

ADRIANA MARIA D'ELIA

Asesora Senior en Desarrollo y Políticas Públicas | Especialista en Desarrollo Urbano y Fortalecimiento Institucional |

Magíster en Planificación Urbana

Washington, D.C. • +1 (305) 680-2400 • adrianadelias@gmail.com • [linkedin.com/in/adriana-delia/](https://www.linkedin.com/in/adriana-delia/)

SINTESIS DE LA EXPERIENCIA PROFESIONAL

Más de 35 años de experiencia liderando el diseño, implementación y supervisión de políticas públicas, programas de desarrollo y proyectos de infraestructura a nivel nacional, regional y multilateral. Trayectoria en gestión institucional, coordinación intersectorial y ejecución de iniciativas vinculadas con desarrollo urbano y regional, vivienda, transporte y fortalecimiento institucional. Cuenta con más de 6 años de experiencia en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), apoyando procesos de gobernanza y toma de decisiones a nivel de Directorio Ejecutivo relacionados con operaciones, estrategias país y políticas sectoriales en América Latina y el Caribe. Combina experiencia técnica, académica y de consultoría con capacidades en gestión de proyectos, investigación aplicada y articulación de actores para impulsar resultados de desarrollo.

ÁREAS ESTRATÉGICAS DE EXPERIENCIA

Desarrollo Urbano y Regional • Diseño e Implementación de Políticas Públicas • Gestión de Programas y Proyectos de Infraestructura • Gobernanza y Toma de Decisiones en Organismos Multilaterales • Fortalecimiento Institucional y Coordinación Intersectorial • Articulación de Actores en el Sector Público, Privado y Sociedad Civil • Vivienda, Transporte y Desarrollo Territorial • Gestión Estratégica y Ejecución de Iniciativas de Desarrollo

EXPERIENCIA MULTILATERAL Y GOBERNANZA INSTITUCIONAL

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO (BID)

Washington, D.C.

Consejero Senior, Oficina de Directores por Panamá y Venezuela

2019-Presente

- Asesora al Director Ejecutivo en las deliberaciones del Directorio Ejecutivo y sus comités, incluyendo la revisión y análisis de operaciones de préstamo y garantía, cooperaciones técnicas, estrategias país, políticas sectoriales y decisiones financieras y administrativas de la institución.
- Prepara notas estratégicas, informes analíticos y declaraciones formales para apoyar la toma de decisiones a nivel de Directorio, contribuyendo a procesos de aprobación relacionados con operaciones, presupuestos, auditorías y políticas institucionales.
- Coordina estrechamente con asesores de país y equipos técnicos para fortalecer procesos de toma de decisiones informadas, facilitar consensos y apoyar el análisis y seguimiento de operaciones y propuestas institucionales.
- Lidera el apoyo a la representación de Venezuela en la articulación con universidades, organizaciones de la sociedad civil, centros de investigación y actores nacionales, promoviendo el intercambio de conocimiento, el fortalecimiento de redes y una mejor comprensión de las necesidades y dinámicas del terreno.

ATLANTIC COUNCIL

Washington, D.C.

Senior Fellow No Residente, Centro Latinoamericano Adrienne Arsht

2019-Presente

- Contribuye con análisis y experiencia en políticas públicas sobre América Latina, con énfasis en desarrollo institucional, participación de las mujeres y gobernanza democrática, particularmente en el contexto venezolano.
- Apoya el diseño e implementación de proyectos, iniciativas de investigación aplicada y espacios de diálogo, fortaleciendo alianzas estratégicas y la articulación con actores regionales e internacionales.
- Asesora y colabora con el liderazgo del Centro y su red de fellows en el desarrollo de programas e iniciativas orientadas a generar conocimiento, fortalecer el impacto de políticas públicas y promover perspectivas diversas en debates regionales.

EXPERIENCIA EN GESTIÓN PÚBLICA, INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO TERRITORIAL

ESTADO MIRANDA

Secretaria General de Gobierno

Caracas, Venezuela

2008-2015

- Lideró la coordinación y ejecución de programas y proyectos orientados a mejorar servicios básicos, infraestructura, vivienda y desarrollo comunitario, fortaleciendo la prestación de servicios y la articulación entre entidades públicas y actores locales.
- Supervisó iniciativas de infraestructura pública de gran escala, incluyendo la reconstrucción de más de **600 escuelas** y la construcción de **más de 50 nuevas instalaciones educativas**, con alto impacto social y territorial.
- Coordinó equipos multidisciplinarios y procesos interinstitucionales para la implementación y seguimiento de programas gubernamentales en el segundo estado más poblados del país que incluye cuatro municipios del Área Metropolitana de Caracas.
- Se desempeñó como Gobernadora Encargada del Estado Miranda en múltiples períodos durante la gestión del Gobernador Henrique Capriles, asegurando la continuidad de la gestión ejecutiva, la coordinación institucional y las operaciones del gobierno regional.

ALCALDÍA DE BARUTA

Director General

Caracas, Venezuela

2004 - 2008

- Coordinó la gestión operativa y la implementación de programas y proyectos municipales, asegurando la articulación entre las distintas áreas de gobierno y el seguimiento de iniciativas estratégicas.
- Supervisó el desarrollo y ejecución de proyectos de infraestructura urbana y equipamiento público, incluyendo espacios comunitarios, infraestructura administrativa y servicios locales.
- Se desempeñó como alcaldesa encargada del Municipio Baruta en diversos períodos durante la administración del Alcalde Henrique Capriles Radonski, garantizando la continuidad de las operaciones y la gestión institucional del municipio.

ALCALDÍA DE BARUTA

Director de Planificación Urbana y Catastro

Caracas, Venezuela

2000 – 2004

- Lideró el diseño e implementación de planes de desarrollo urbano orientados a la habilitación integral y la regularización de asentamientos, promoviendo estrategias de integración urbana y desarrollo territorial.
- Impulsó programas de regularización y titulación de tierras para comunidades de menores ingresos, fortaleciendo la seguridad jurídica y el acceso formal a la propiedad.
- Representó al municipio en instancias metropolitanas de planificación y coordinación urbana para el desarrollo de iniciativas territoriales y estratégicas.

MINISTERIO DE TRANSPORTE Y COMUNICACIONES

Director de Planificación

Caracas, Venezuela

1991 – 1993

- Brindó apoyo técnico a la planificación nacional del sistema de transporte, contribuyendo al análisis y desarrollo de estrategias relacionadas con distintos modos de transporte y su articulación territorial.
- Coordinó procesos técnicos y administrativos vinculados a la transferencia de competencias hacia gobiernos estatales, incluyendo el apoyo para la formalización de convenios destinados a la administración, conservación y mantenimiento de carreteras, puentes y autopistas.
- Participó en procesos de formulación y fortalecimiento de iniciativas orientadas a mejorar la planificación y coordinación sectorial.
- Se desempeñó, en diversos períodos, como responsable de la oficina ministerial, reportando directamente al Viceministerio y asegurando la continuidad operativa y la coordinación institucional.

CENTRO RAFAEL URDANETA EN CONVENIO CON MINISTERIO DE DESARROLLO URBANO

Asesor

Maracaibo, Venezuela

1991 – 1992

- Participó en la formulación del Plan Integral de Revitalización del Centro Histórico de Maracaibo, contribuyendo al diseño de estrategias de recuperación urbana y preservación del patrimonio.
- Coordinó análisis técnicos y propuestas orientadas a integrar dimensiones urbanísticas, sociales y funcionales para la revitalización y desarrollo sostenible del área histórica.

EXPERIENCIA LEGISLATIVA Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

ASAMBLEA NACIONAL DE VENEZUELA

Caracas, Venezuela

Diputada

2016-2019

- Lideró iniciativas legislativas y procesos de desarrollo normativo en áreas relacionadas con desarrollo urbano, vivienda, inclusión social e igualdad de oportunidades, impulsando marcos orientados al fortalecimiento institucional y la seguridad jurídica.
- Presidió espacios de trabajo vinculados a desarrollo urbano, vivienda, igualdad de género y participación ciudadana, coordinando procesos de análisis, consulta y articulación con diversos actores institucionales y sociales.
- Redactó y promovió iniciativas legislativas orientadas a ampliar el acceso a la propiedad y fortalecer procesos de integración urbana, incluyendo: **Ley de Otorgamiento de Títulos de Propiedad a Beneficiarios de la Gran Misión Vivienda Venezuela** y **Ley de Barrios para la Regularización de la Tenencia de la Tierra y Rehabilitación Integral de Barrios**

CONCEJO MUNICIPAL DE BARUTA

Caracas, Venezuela

Concejal

2004 – 2013

- Presidió durante 2004 la Comisión de Planificación Urbana, liderando procesos de análisis y desarrollo de iniciativas relacionadas con ordenamiento territorial, desarrollo urbano y políticas locales.

EXPERIENCIA TÉCNICA, ACADÉMICA Y DE INVESTIGACIÓN

UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR

Caracas, Venezuela

Profesor Asociado, Departamento de Planificación Urbana

2001-2011

- Impartió cursos de pregrado y posgrado en áreas vinculadas a planificación urbana, análisis territorial e implementación de instrumentos de gestión urbana, contribuyendo a la formación de profesionales y al fortalecimiento de capacidades técnicas.
- Cursos impartidos: Impacto Ambiental Urbano, Análisis del Medio Físico, Taller de Planificación Urbana e Instrumentos de Aplicación de Planes Urbanos.

UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR

Caracas, Venezuela

Investigador del Departamento de Planificación Urbana

1987 – 1988

- Participó en el desarrollo del Plan Integral de Transporte para el Sector Sureste del Área Metropolitana de Caracas.

EXPERIENCIA INTERNACIONAL Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

RED DE ESCUELAS DE POLÍTICAS PÚBLICAS, ASUNTOS PÚBLICOS Y ADMINISTRACIÓN (NASPAA)

Washington, D.C.

Visitante externa (Site visitor - Practitioner)

2018 -Presente

- Integró equipos de visita para programas de maestría en políticas públicas: Universidad de los Andes (Colombia), Universidad de Puerto Rico (Puerto Rico) e Instituto de Estudios Superiores de Administración. IESA (Venezuela)
- Participa como profesional practicante en equipos de visita externa para programas de políticas y administración públicas, apoyando procesos de revisión institucional y recopilación de evidencia alineados con los estándares de acreditación de NASPAA.
- Revisa documentación y procesos institucionales previamente desarrollados por los programas y participa en visitas de campo orientadas a recabar evidencia mediante entrevistas y reuniones con actores clave, incluyendo autoridades académicas, profesores, estudiantes, egresados y otros actores relevantes.

CONSULTORÍA Y GESTIÓN DE PROYECTOS

INSTITUTO DE ESTUDIOS REGIONALES Y URBANOS (IERU), UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR

Caracas, Venezuela

Investigador

1993 – 2000

- Formuló, desarrolló y coordinó más de 20 proyectos en planificación urbana y transporte a nivel nacional, regional y local.
- Lideró y participó en estudios e iniciativas relacionados con planificación de transporte, políticas nacionales de transporte urbano, revitalización urbana, gestión y habilitación de tierras, vivienda y formulación de políticas locales de desarrollo urbano.

- Desarrolló estudios de impacto socioeconómico y análisis técnico-económicos orientados a apoyar procesos de planificación territorial y formulación de políticas públicas.
- Participó en proyectos para Petróleos de Venezuela (PDVSA) relacionados con la integración territorial y urbana de campos petroleros y su articulación con dinámicas urbanas y regionales

VARIAS ORGANIZACIONES

Consultora Independiente

Caracas, Venezuela

1987 - 2008

- Coordinó proyectos e integró equipos multidisciplinarios en iniciativas de planificación urbana, transporte y desarrollo territorial para organizaciones públicas y privadas

EDUCATION

UNIVERSIDAD DE OKLAHOMA

Oklahoma, USA

Magíster en Planificación Regional y Urbana (con área de concentración en Economía y Transporte)

1990

UNIVERSIDAD SIMON BOLIVAR

Caracas, Venezuela

Urbanista

1986

FORMACIÓN EJECUTIVA Y CONTINUA

UNIVERSITY OF PENNSYLVANIA. Aresty Institute of Executive Education (The Wharton School)

Gobierno Corporativo: Maximiza tu efectividad en el Directorio

2026

AMERICAN UNIVERSITY

Washington, D.C.

Instituto de Mujeres y Política, Programa We Lead

2026

HARVARD UNIVERSITY. Educación Ejecutiva, Kennedy School

Certificado Ejecutivo en Políticas Públicas

2026

Perspectivas Conductuales en Políticas Públicas

2026

Liderando el Crecimiento Económico

2025

Implementando Políticas Públicas

2023

Network of Schools of Public Policy, Affairs, and Administration (NASPAA)

Washington, D.C.

Refresher Site Visit Training

2023 – 2028

GEORGE WASHINGTON UNIVERSITY

Washington, D.C.

Graduate School of Political Management, Conflict and Confrontation Management Seminar

2021

Formación complementaria en:

Planificación Territorial (*CENDES – Universidad Central de Venezuela*) • Regularización de la Propiedad y Tenencia de Tierras (*Lincoln Institute of Land Policy, Massachusetts, EE. UU.*) • Sistemas de Información Geográfica aplicados a Planificación Regional y Urbana (*AT Sistemas / Universidad Simón Bolívar*) • Evaluación de Proyectos de Transporte (*Fundación para la Educación Continua, Universidad Simón Bolívar*) • Cooperación Institucional (*IV Cumbre Internacional de Cooperación Institucional, Paraná, Brasil*).

PUBLICACIONES SELECCIONADAS

- **D'Elia, Adriana.** “Una experiencia a nivel municipal y legislativo nacional: Gobernabilidad de los procesos de integración de barrios”. En: **Cuestiones en el debate contemporáneo sobre la regeneración de la ciudad y sus barrios. Diálogos Caracas-Barcelona**, 2026
- **D'Elia Briceño, Adriana.** “Desde la serendipia renovadora de nuestras ciudades”. **Revista de Occidente**, Madrid, julio–agosto 2019, No. 458–459.
- **D'Elia, Adriana y Flórez, J.** “Defining a New Public Transport Policy Through Consensus: Taking Advantage of Political Change in Venezuela”. En: **Proceedings of Seminar C, European Transport Conference**, Association for European Transport, Homerton College, Cambridge, 2000.

PREMIOS Y DISTINCIONES

Reconocimiento al Servicio Público y Liderazgo Institucional

- Servidor Público del Año (2014–2015) — Junta Directiva de Rotary Caracas.
- Orden Emma Soler (2015) — Estado Miranda, por contribuciones a la promoción y defensa de los derechos de las mujeres.
- Orden Metropolitana Ciudadano Santiago de León de Caracas (2015) — Cabildo Metropolitano de Caracas.
- Orden “Miranda Honor y Mérito”, Primera Clase (2012) — Estado Miranda.
- Orden Generalísimo Sebastián Francisco de Miranda (2009) — Consejo Legislativo del Estado Miranda.

Reconocimiento Académico e Internacional

- Beca del Programa Regular de Formación (PRA) (1989–1990) — Organización de los Estados Americanos (OEA).
- Reconocimiento por Desempeño Sobresaliente en Planificación Regional y Urbana (1988–1989) — Universidad de Oklahoma, Estados Unidos.

AFILIACIONES PROFESIONALES

Sociedad Venezolana de Urbanistas. Caracas, Venezuela	1986 - Presente
• Presidente	2000 – Presente
Colegio de Ingenieros. Caracas, Venezuela	1986 - Presente
American Planning Association (APA)	1989 - Presente
American Society for Public Administration (ASPA)	2024 - Presente

IDIOMAS

Español (Nativo) Inglés (Avanzado/Profesional)